



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 856ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA,
REALIZADA NO DIA 19 DE NOVEMBRO DE 2025**

Aos dezanove dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e dez minutos, de forma híbrida, aprovada pelo colegiado, reuniu-se a Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariada por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA, Secretária-Geral. Participaram o Presidente THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO e os Diretores HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES e THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA, por videoconferência, e os Diretores CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO e REINALDO DA CRUZ GARCIA, presencialmente, no Escritório Central da Empresa, na Praça Pio X, número 54, 7º andar, Centro, Rio de Janeiro – RJ. Foram convidados para participar da reunião a Chefe de Gabinete FERNANDA CORRÊA FERREIRA, o Consultor Jurídico BRUNO ABREU BASTOS e a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os membros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, o Presidente Thiago Prado cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas da 853ª e 854ª reuniões da Diretoria Executiva.

RESOLUÇÕES.

(1) PRD nº 122/2025 – Aditivo dos Prazos de Execução e de Vigência Contratual do CT-EPE-001/2018 - Estudo do Componente Indígena da UHE Bem Querer (ECI Bem Querer). Foi convidada a Superintendente Adjunta de Meio Ambiente Glauce Botelho. O Diretor Thiago Ivanoski relatou a matéria, apresentando o contexto, a motivação para o aditamento contratual e os elementos considerados na construção da proposta. Glauce Botelho complementou com informações sobre a manifestação jurídica e suas implicações. A Diretoria destacou a necessidade de comprovação da regularidade da empresa contratada antes da celebração do documento. Em seguida, a convidada se retirou. Após discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 01/856ª:** (a) Manifestar-se favoravelmente ao aditamento dos prazos de execução e de vigência do CT-EPE-001/2018, de 14/04/2025 para 16/04/2029 e de 15/12/2025 para 17/12/2029, respectivamente, condicionado à regularização, pela empresa Estudos Ambientais Ltda., de suas pendências junto ao CADIN até o dia 14/12/2025 (inclusive); (b) Submeter esse processo para autorização do Conselho de Administração, conforme o Anexo I do Regulamento de Licitações e Contratos da EPE.

(2) PRD nº 123/2025 – Norma de Gestão e Fiscalização de Contratos. Foram convidados o Superintendente de Recursos Logísticos Gustavo Machado e seu Adjunto Leandro Galiza. O Diretor Carlos Cabral relatou a matéria. Os convidados apresentaram a estrutura da norma, destacando a distribuição de responsabilidades, as regras de designação e as formas de comunicação formal; explicaram o modelo de fiscalização de contratos no sistema Virtus e as atribuições de cada envolvido, com diferenciação entre fiscalização técnica e fiscalização administrativa. Leandro Galiza detalhou o ciclo de vida da contratação — planejamento, instrução, contratação, execução, certificação e pagamento — e pontuou as ações de aprimoramento já implementadas e previstas. Gustavo Machado ressaltou os investimentos em capacitações, o uso de Inteligência Artificial para aprimorar a gestão de contratos e os novos OKRs inspirados nos desafios da área, além de informar que a implementação da fiscalização administrativa integra o PNA 2026. A Diretoria elogiou a evolução do processo de gestão contratual. Após

discussões, a Diretoria Executiva RESOLVEU: **RD nº 02/856ª**: (a) Aprovar a Norma de Gestão e Fiscalização de Contratos; (b) Determinar à Área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos (CGR) a publicação da norma no repositório oficial de normas e na intranet corporativa; (c) Determinar à Superintendência de Recursos Logísticos (SRL) a promoção de ações de capacitação e comunicação interna sobre as novas diretrizes; e (d) Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa a adoção das demais providências decorrentes desta Resolução.

O Superintendente Adjunto Leandro Galiza se retirou e o Superintendente Gustavo Machado permaneceu para o próximo ponto da pauta.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) Revisão da Norma de Viagens. Foi convidada a Consultora Técnica Nayana Marins. Gustavo Machado apresentou as modificações propostas na norma, incluindo ajustes sugeridos previamente pela Diretoria. Foram discutidas alterações no Art. 54 e sua nova redação, tendo a Diretoria solicitado a inclusão de exceção no Art. 54, II, “c”, diante da possível dificuldade de obtenção de três cotações.

Também foi indicada a substituição da expressão “devidamente” por “imprescindíveis” no Art. 55, III, além da inclusão do inciso V no Art. 63. Gustavo Machado informou que a SRL apresentará um plano de ação para revisão da Norma de Viagens, considerando apontamentos da Auditoria Interna. O Diretor Thiago Ivanoski ficou responsável por enviar comentários adicionais à equipe. Após discussões, os convidados se retiraram.

(2) Relatório de Ouvidoria 2º Quadrimestre. Foi convidado o Ouvidor Rafael Pestana que apresentou os objetivos do Relatório e a nova Plataforma Fala.Br, com um resumo geral das manifestações e seus tipos. Além disso, detalhou os dados referentes às manifestações recebidas no 2º quadrimestre de 2025, bem como as principais atividades desenvolvidas pela Ouvidoria no período. Após os esclarecimentos, o convidado se retirou.

(3) Nota técnica agosto/setembro de 2025. A Diretoria tomou conhecimento do tema.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezessete horas e trinta minutos, o Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 856ª reunião da Diretoria Executiva da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia de Almeida, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CARLOS EDUARDO CABRAL CARVALHO
HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES
REINALDO DA CRUZ GARCIA
THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA
CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA DE ALMEIDA**, Secretária-Geral, em 08/12/2025, às 19:41, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Cabral Carvalho**, Diretor, em 08/12/2025, às 20:57, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO IVANOSKI TEIXEIRA, Diretor**, em 09/12/2025, às 14:14, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **HELOISA BORGES BASTOS ESTEVES, Diretor**, em 10/12/2025, às 18:36, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 12/12/2025, às 14:59, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **REINALDO DA CRUZ GARCIA, Diretor**, em 18/12/2025, às 16:12, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0026865** e o código CRC **D01E6268**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br